

# Plano Diretor de Desenvolvimento Turistico



## ESTÂNCIA TURISTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO - SP

**DIAGNÓSTICO** 





#### 6. Diagnóstico Turístico

#### Contextualização do tema e objeto de estudo

Com o incremento das tecnologias de informação e comunicação, o turismo tornou-se uma da mais relevante atividade da economia global, passando a ser vista, por entidades públicas, como a melhor alternativa para o desenvolvimento de muitos países, regiões ou localidades. (Marujo & Carvalho, 2010). O crescimento da atividade turística, nos últimos anos, tem sido refletido não apenas pelo aumento no fluxo de turistas de muitas localidades, mas também pelo surgimento e pela ampliação de um grande número de destinos turísticos. Tal fato tem exigido o planejamento eficaz do turismo nesses lugares, visando a maximização dos seus efeitos positivos e a minimização dos seus efeitos negativos sobre as destinações. Para a Organização Mundial do Turismo [OMT] (2003, p. 215), o planejamento adquiriu um papel de maior relevância no desenvolvimento turístico à medida que os governos passaram a reconhecer não apenas que o sector gera um largo espectro de impactos, mas também que pode ter um importante papel no crescimento e revitalização social e cultural. Logo, o planejamento do turismo é entendido como um processo fundamentado na pesquisa e na avaliação, o qual busca a otimização do potencial de contribuição do turismo para o bem estar humano e para a qualidade do meio ambiente. (Getz, 1986). Nesse sentido, pode-se dizer que o planejamento turístico deve ordenar as ações do homem sobre o território, a fim de evitar que este cause impactos negativos ao meio ambiente, consistindo num processo sistemático de definição de objetivos, estudos e análises, formulação de planos e recomendações e implantação seguida de gestão contínua, que tenha como intuito promover o desenvolvimento integrado, controlado e sustentável do turismo. Considerando o planejamento do turismo enquanto processo contínuo, permanente e dinâmico, como também "uma condição necessária para a viabilidade, a organização e a sustentabilidade da própria atividade" (Carvalho, 2009) é que se propôs essa pesquisa, que teve como objeto de estudo o município de Presidente Epitácio, no estado de São Paulo.







Para determinar o potencial turístico do município de Presidente Epitácio é preciso aplicar uma metodologia de conceito de administração denominada Análise SWOT ou Análise FOFA ou FFOA (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças), uma ferramenta utilizada para fazer análise de cenário (ou análise de ambiente), sendo usada como base para gestão e planejamento estratégico de uma corporação ou empresa, mas podendo, devido a sua simplicidade, ser utilizada para qualquer tipo de análise de cenário.



A Análise SWOT é um sistema simples para posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa no ambiente em questão, no caso de Presidente Epitácio, o município e seu potencial entre ter o recurso e atrativos turísticos. A técnica é creditada a Albert Humphrey, que liderou um projeto de pesquisa na Universidade de Stanford nas décadas de 1960 e 1970, usando dados da revista norteamericana dos EUA, Fortune, das 500 maiores corporações.

Focando sempre a partir de um recurso e seus atrativos turísticos a estrutura deve ser definida como se seque:

**Ambiente interno** (Forças e Fraquezas) - Integração dos Processos, Padronização dos Processos, Eliminação de redundância, Foco na atividade principal.

**Ambiente externo** (Oportunidades e Ameaças) - Confiabilidade e Confiança nos dados, Informação imediata de apoio à Gestão e Decisão estratégica, Redução de erros.

As forças e fraquezas são determinadas pela posição atual do recurso e atrativo turístico e relacionam-se, quase sempre, a fatores internos. Estas são particularmente importantes para que o tipo turístico rentabilise o que tem de positivo e reduza, através da aplicação de um plano de melhoria, os seus pontos fracos. Já as oportunidades e ameaças são antecipações do futuro e estão relacionadas a fatores externos, que permitem a identificação de aspectos que podem constituir constrangimentos (ameaças) à implementação de determinadas estratégias, e de outros que podem constituir-se como apoios (oportunidades) para alcançar os objetivos delineados para o recurso turístico.

#### Ambiente Interno

<u>Strengths</u> - Vantagens internas do recurso e atrativo em relação aos concorrentes / complementares.

Weaknesses - Desvantagens internas em relação aos concorrentes / complementares.

#### **Ambiente Externo**

<u>Opportunities</u> - Aspectos positivos da envolvente com potencial de fazer crescer a vantagem. <u>Threats</u> - Aspectos negativos da envolvente com potencial de comprometer a vantagem competitiva.

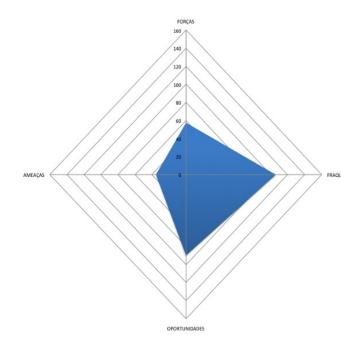
O ambiente interno pode ser controlado pelos dirigentes publico e privados do município, uma vez que ele é resultado das estratégias de atuação definidas pelos próprios membros da comunidade. Desta forma, durante a análise, quando for percebido um ponto forte, ele deve ser ressaltado ao máximo; e quando for percebido um ponto fraco, a organização deve agir para controlá-lo ou, pelo menos, minimizar seu efeito.

Já o ambiente externo está totalmente fora do controle da comunidade. Mas, apesar de não poder controlá-lo, a comunidade deve conhecê-lo e monitorá-lo com freqüência de forma a aproveitar as oportunidades e evitar as ameaças. Evitar ameaças nem sempre é possível, no entanto pode-se fazer um planejamento para enfrentá-las, minimizando seus efeitos.

A combinação destes dois ambientes, interno e externo, e das suas variáveis, Forças e Fraquezas; Oportunidades e Ameaças, irá facilitar a análise e a procura para tomada de



decisões na definição das estratégias de negócios da sociedade constituída em torno da comunidade do município.



Forças e Oportunidades - Tirar o máximo partido dos pontos fortes para aproveitar ao máximo as oportunidades detectadas.

Forças e Ameaças - Tirar o máximo partido dos pontos fortes para minimizar os efeitos das ameaças detectadas.

Desenvolver estratégias que minimizem os efeitos negativos dos pontos fracos e que em simultâneo aproveitem as oportunidades detectadas.

Fraquezas e Ameaças - As estratégias a adotar devem minimizar ou ultrapassar os pontos fracos e, tanto quanto possível, fazer face às ameaças.







#### 6.1. Aspectos Socioeconômicos

#### 6.1.1. Análise da dinâmica econômica

Medias dos anos (base): 2014 / 2015 / 2016

Pessoal ocupado total: 9.107 pessoas

PIB per capita a preços correntes – 2015: R\$ 22.638,25 População residente: 41.318 pessoas – senso 2010 População residente – Homens: 20.217 pessoas População residente – Mulheres: 21.101 pessoas População residente alfabetizada: 35.812 pessoas

População residente que frequentava creche ou escola: 11.206 pessoas População residente, religião católica apostólica romana: 24.174 pessoas.

População residente, religião espírita: 620 pessoas.

População residente, religião evangélicas: 10.499 pessoas.

Valor do rendimento nominal mensal per capita dos domicílios – Rural: R\$ 405,00 Valor do rendimento nominal mensal per capita dos domicílios – Urbana: R\$ 510,00 Valor do rendimento nominal médio por situação do domicílio – Rural: R\$ 1.576,91 Valor do rendimento nominal médio por situação do domicílio – Urbana: R\$ 2.182,89

#### 6.1.2. Perfil econômico setorial de Presidente Epitácio - SP

O município da Estância Turistica de Presidente Epitácio esta constituido territorialmente numa região de fronteira com produção agroindústrial de commodities, alimentos para consumo final, combustivel alternativo e ecologicamente mais adequado e de energia eletrica de exploração hídrica e de fontes renováveis como Solar. Dentro de seu espaço territorial encontra-se instalado empresas indústrias de exploração de recursos naturais: minério (pedra, argila e areia) e agrícola (Cana-de-açúcar e coco, pimenta, pepino industrial, banana, melancia, melão, temoia, pitaia, limão, etc), possui uma area empresarial que abriga Olarias / Cerâmicas, Industria de Alimentos (frigorífico de carne boniva e suína), Beneficiamento de Couro, Moveis de madeira de reuso, Laticinio, Piscicultura comercial incluindo o processamento filetado, dentre outras.

Espalhada por diversos pontos da cidade, em tamanhos diferentes de negócios, existem uma concentração de grandes empresas no denominado Distrito Industrial localizado na Rota Sul Turística, margeando o Rio Paraná, próximo a ponte Hélio Cerejo, porta de entrada para o Estado de São Paulo através da BR 267 – Mato Grosso do Sul e SP 270 – Rodovia Raposo Tavares.



Frigorifico – JBS-Friboi / Banco de Alimentos (agricultura familiar)





Na produção agrícola ainda se destaca a produção de diversos prudotos entre Frutas, Legumes e Hortaliças que são ofertados no mercado local epitaciano e alguns produtos, in natura, são exportados para centro urbanos maiores como Presidente Prudente, São Paulo, Brasilia e região nordeste do pais: Melão, Melancia, Peixe, Pepino Industrial e doces de origem da agroindustria do micro produtor rural.







6.1.3. Perfil econômico espacial da área

A Estância Turística de Presidente Epitácio tem potencial elevadissimo para alavancar o desenvolvimento da prestação de serviços empresariais e de turismo, principalmente na exploração sustentavel dos recursos naturais aliados a recuperação ambiental. A área, territorial para o número de habitantes é de 1.260.281 km². distribuídos em 43.328 pessoas (IBGE, 2017 - estimativa) deste modo, possuindo uma densidade demográfica de cerca de 39,9 habitantes por km2. Segundo dados do ultimo Censo Demográfico (IBGE, 2010), o município possui uma população urbana de 38.355 habitantes e rural de 2.963 habitantes. Sua alta taxa de alfabetização, cerca de 90% da população, demonstra a preocupação com políticas educacionais, por sua vez, contando com uma infraestrutura educacional consistente. Esta se expressa nos equipamentos de educação que o município possui, contando com 23 escolas, dentre públicas e privadas, voltadas para os ensinos básico, médio e fundamental, com 08 creches e 05 instituições de ensino superior, além de 01 conservatório musical. Isto faz com que o município possua 5.482 matrículas de ensino fundamental e 1.903 matrículas de ensino médio (IBGE, 2012), bem como uma população residente alfabetizada de 35.812 habitantes.

Já em relação ao ensino profissionalizante, destaca-se a carência por falta de instituições, pois atualmente o município possui somente uma. Há que se destacar este fato, pois a atividade turística requer também a qualificação profissionalizante das pessoas que trabalham na atividade. A falta de capacitação para a recepção turistica provoca desnivel de atendimento e fidelização turistica, mas isto não é caracteristica somente de Presidente Epitácio e sim abrange o setor de turismo brasileiro como um todo, onde foca-se os locais de mares, principalmente a força do turismo de costa da região nordeste, do cultural carnvalesco do Rio de Janeiro e tudo se adequa no improvido do momento, com isto há uma clara prestação de serviços, pelo setores que compõem a atividade, tais como, hotelaria, alimentação, agenciamento (receptivo), fiquem a desejar para a experiência de viagem que o turista busca em sua estadia e consumo no local visitado.

O sistema de segurança da Estância Turística de Presidente Epitácio/SP esta num nivel regular, contando com um número razoável de equipamentos. Possui 04 (quatro) tipos de polícias especializadas, dentre elas a militar, a civil, a ambiental e a rodoviária, bem como Corpo de Bombeiros e Marinha do Brasil. Isto faz com que este sistema tenha toda a possibilidade de cobertura em seu território, tanto nas áreas urbana, rural, e na área fluvial.

Alias na questão fluvial a segurança nautica é preocupação alem da Marinha do Brasil e Policia Militar do Estado de São Paulo atraves das corporações de Meio Ambiente e Bombeiros, há tambem a questão da sinalização e perimetros de navegação comercial regidos pelo governo federal em seus orgãos de Ministerio da Agrivultura, Pecuaria, Abastecimento e Pesca, Meio Ambiente e dos Transportes, neste caso na questão da navegação comercial fluvial.





#### 6.1.4. Perfil Econômico do Turismo de Presidente Epitácio – SP

Em relação ao turismo, as repercussões socioeconômicas da atividade em Presidente Epitácio - SP, a Aldeia Verde / Total Eco efetuou um levantamento, baseado em mais de 30 anos de atividades turisticas desenvolvidas na cidade, pelo seu potencial em nichos, dados e informações usadas até mesmo antes da mesma possuir titularidade de Estância, titulo concedido pela Assembleia de Deputados dos Estado de São Paulo - ALESP e gerenciado pelo Departamento de Apoio ao Dexenvolvimento de Estâncias - DADETur, órgão da Secretaria de Turismo do Estado de São Paulo. Em relação a este aspecto, esta sendo explorado em várias sessões do presente plano diretor de desenvolvimento turístico, principalmente quanto às preocupações com a orientação e a conscientização dos meios de hospedagem, agentes receptivos, setor de gastronomia e realizadores de eventos privados com atração de um publico de fora da cidade, a respeito da oferta que o município da Estância Turística de Presidente Epitácio dispõe em termos de patrimônio natural, institucional e cultural, e são elencadas como fatores primordiais para que a prática do turismo atinja melhores resultados econômicos, provocando um acréscimo no fluxo de visitantes e fomento da cadeia produtiva local.

O município da Estância Turística de Presidente Epitácio – SP tem potencial turístico de recepção diária, para consumo de seus recursos naturais ecológicos, históricos, institucionais e culturais, além de ainda abrigar eventos esportivos, de negocio, econômico rural e religioso, todos em taxa de ocupação de permanência na cidade de 01 (um) dia para 03 (três) ou mais tempo.

O segmento turístico na cidade representa uma força potencial a ser explorado com mais detalhamento, pois o volume financeiro deste setor alto, mas sem controle de receita como instrumento publico, isto mais por conta dos instrumentos de controle existente. O Conselho Municipal de Turismo – COMTUR tem sua vida continua da promulgação da lei Nº 1.948/2005, de 08 de julho de 2005, na administração José Antonio Furlan, e ainda, muito antes, o desenvolvimento turistico já era um fator de economia, com a criação do FUMTUR pela Lei Nº 1.835/2002, de 23 de Agosto de 2002 pela administração Adhemar Dassie por conta do empreendedorismo feito na instalação do Thermas de Epitácio, na formação do reservatório no Rio Paraná, daí a visão de geração de renda e emprego a partir da pesca, gastronomia, artesanato e no comercio em geral.

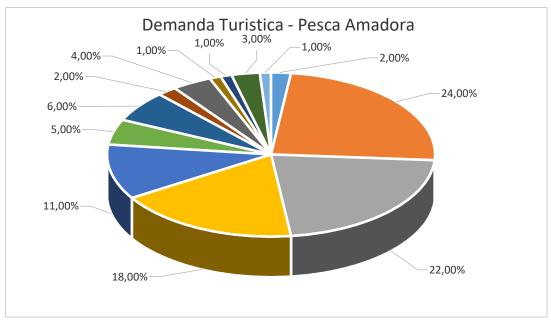
Mais recentemente, o Turismo Ecologico e Radical começaram a ganhar mais força, principalmente os segmentos terrestres, aereos e nauticos, aliados a crescente demanda pelo ambiente rural, cabloco.



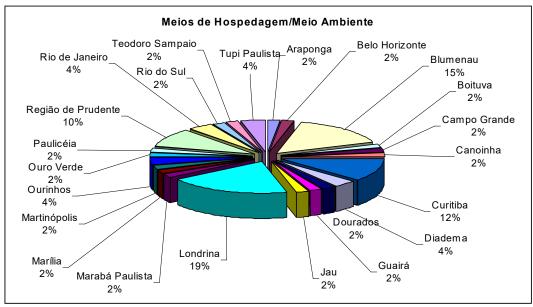


Baseado em pesquisas empíricas dos anos de 2015, 2016 e 2017, é possível apontar que os turistas que frequentam os meios de hospedagem da localidade da Rota Turística Sul, Centro-norte até o distrito do Campinal, que são aqueles que vêm especificamente para praticar o turismo de Pesca Amadora ou a Pesca Esportiva, existindo uma extratificação mais acentuada em relação aos Estados Federativos de origem, principalmente, e em sua maioria, do Paraná, ficando com quase a mesma quantidade dos turistas de São Paulo. Outros estados fortes em envio de turistas a Presidente Epitácio são: Santa Catarina, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais. Há presença de turistas com origem de outros estados mais distantes, tais como Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul.

Bahia 2% Paraná 24% São Paulo 22% Santa Catarina 18% Mato Grosso do Sul 11% Rio de Janeiro 7% Minas Gerais 6% Mato Grosso 3%
Rio Grande do Sul 4%
Pará 1%
Ceará 1%
Goias 4%
Mato Grosso 1%
Amazonas 1%



Observação: Pesquisa Meios de hospedagem, Presidente Epitácio-SP.







A recepção de turistas estrangeiros em Estância Turística de Presidente Epitácio-SP vem por conta da base de negócios de exportação das industrias locais e também devido a Pesca Amadora principalmente pelo meio de hospedagem que aposta na Pesca Amadora Esportiva com atitudes do Pesca e Solta (Catch and Relaese) esportiva ou de negocios, com origem principalmente dos seguintes países:

<u>Asia</u>

Japão 20% China 4% Coreia do Sul 2% Iraque 3%

Arabia Saudita 3%

Israel 3%

**Emirados Arabes Unidos 1%** 

Europa

França 14%. Portugal 10% Irlanda 5% Espanha 3% Alemanha 3%

Inglaterra 3%

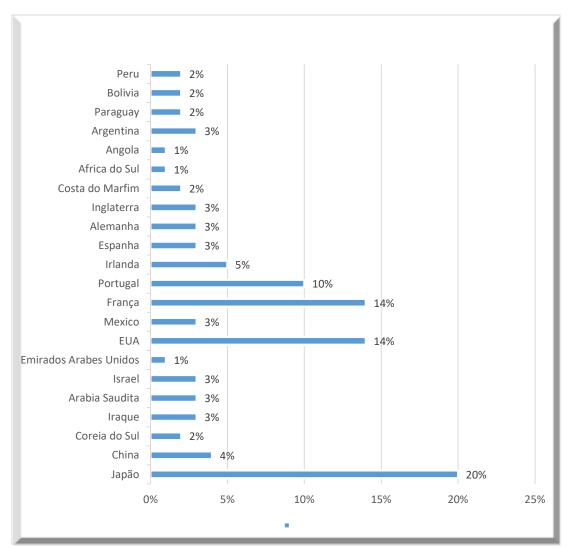
América do Norte

**EUA 14%** Mexico 3% America do Sul

Argentina 3% Paraguay 2% Bolivia 5% Peru 2%

Africa

Costa do Marfim 2% Africa do Sul 1% Angola 1%



Pesquisa realizada durante o ano de 2015 inlcuindo o Torneio de Pesca em Novembro de 2015





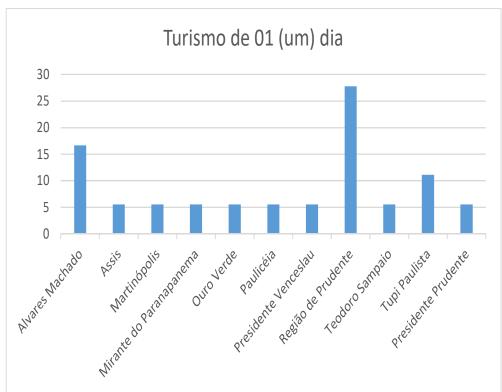
Observação: Pesquisa Meios de hospedagem, Presidente Epitácio-SP.

Turismo de 01 (um) dia – Day Use:

O Parque Municipal "O Figueiral" recebe, em sua maior freqüência, turistas de cidades do entorno de Presidente Epitácio até uma distância de 150 km (cento e cinquenta quilômetros) para consumo em estada de veraneio, recreação ou laser de 01 (um) dia, e ainda varia de acordo com a época do ano ou feriados. De modo geral, as principais cidades que emitem turistas à Estância Turística de Presidente Epitácio-SP:

Presidente Prudente, Presidente Venceslau, sendo que pontualmente Álvares Machado e Tupi Paulista aparecem como freqüência pontual por conta do relacionamento ambiental.

Observação: Pesquisa do PIT, Presidente Epitácio-SP. / Meios de Hospedagem



Pesquisa ajusatada em 2017 – 2018 – Meio de Hospedagem e Meio Ambiente

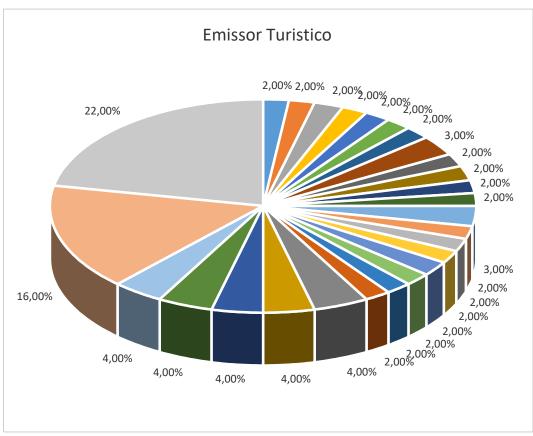




O fluxo diferente da origem de visitantes a Presidente Epitácio, demonstra, exatamente a diferença de demanda pelos atrativos turisticos da cidade em diversas epocas do ano, sejam eles privados ou eventos ou instrumentos publicos, o que tambem tem influencia na distância, média, entre cidades concorrentes ou complementares.

Apucarana 2% Mogi das Cruzes 2% Assis 2% Piquerobi 2% Avaré 2% São Bernardo do Campo 2% Belo Horizonte 2% São Caetano do Sul 2% Blumenau 2% São José do Rio Preto 2% Cianorte 2% São José dos Campos 2% Guaramirim 2% São José dos Pinhais 2% Itapirá 2% Araçatuba 4% Campinas 4% Joenvile 2% Juiz de fora 2% Ourinhos 4% Marilia 2% Regente Feijo 4% Maringá 2% Teodoro Sampaio 4% Matão 2% Presidente Prudente 16% Mirante do Paranapanema 2% São Paulo 22%

Cidades de Origem dos Turistas (Dezembro/2015 e freqüência 2017) cidades, em sua maioria, provém do interior de São Paulo, tais como Campinas, Marília, Araçatuba e Ourinhos, dentre outras de menor porte, que se destacam como potenciais emissoras de turistas, bem como cidades do interior do Estado do Paraná, Maringá e Londrina.



Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral, Meios de Hospedagem Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.





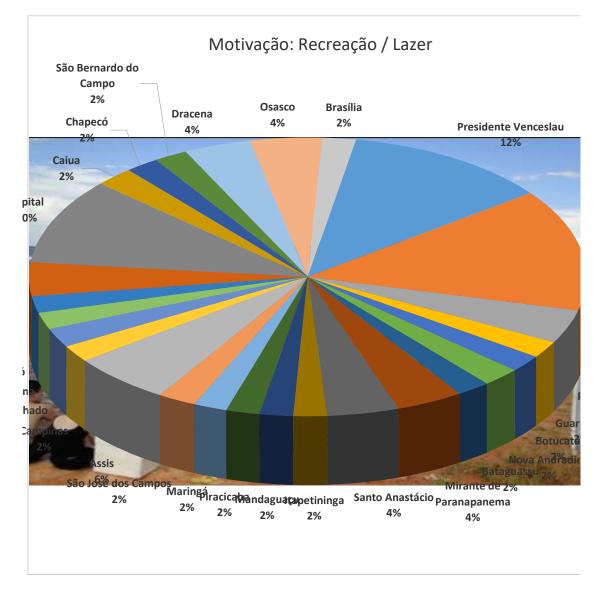
O gráfico abaixo reflete um ajuste na maior motivação dos visitantes que é pela Recreação e o Lazer, ficando para traz a questão de visitar parentes/amigos ou a negócios (trabalho).

Presidente Venceslau 12%
Presidente Prudente 14%
Presidente Bernardes 4%
Guarulhos 2%
Botucatu 12%
Nova Andradina 2%
Bataguassu 2%
Mirante de Paranapanema 2%
Santo Anastácio 4%
Itapetininga 2%
Mandaguaçu 2%
Piracicaba 2%

Maringá 2%

São José dos Campos 2%
Assis 6%
Campinas 2%
Álvares Machado 2%
Adamantina 2%
Regente Feijó 2%
Bauru 4%
Capital 10%
Caiua 2%
Chapecó 2%
São Bernardo do Campo 2%
Dracena 4%
Osasco 4%

Brasília 2%



Cidade de Origem dos Turistas (Dezembro/2015 – ajuste em 2017)



Os individuos, visitantes, que vem a Lazer, principalmente, buscam as festas que acontecem durante os feriados, por isso se concentram no Parque Figueiral e na Orla/Praia da cidade. Deste modo, os visitantes das cidades vizinhas vêm e voltam no mesmo dia. Outro ponto de motivação é a pesca esportiva, e os visitantes que buscam este tipo de lazer se concentram nas pousadas, ranchos e hotéis localizados na região do Campinal e Setor Turístico Sul.

Observação: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.

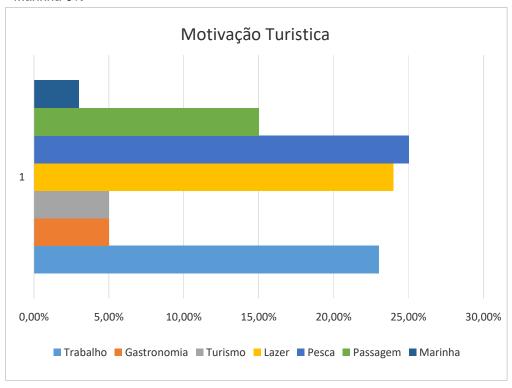
#### Universo de Pesquisa dentro analise do turismo de 01 (um) dia

Há que se destacar que os visitantes de passagem, ou seja, são aqueles que estão fazendo longas viagens e somente passam por Presidente Epitácio, seja para fazer um breve repouso, de 01 dia de descanso, ou simplesmente para se alimentar, abastecer e seguir viagem.

Sendo assim, a informação que demonstra a porcentagem que diferencia estes visitantes é a pernoite.

Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.

Trabalho 27%
Gastronomia 5%
Turismo 5%
Lazer 30%
Pesca 12%
Passagem 18%
Marinha 3%



Principal Motivação (Novembro/2015) 68%

32%

Pernoitou na Cidade :Sim ou Não





Dentre os visitantes que pernoitam na cidade, 60% ficam em meios de hospedagem (hotel e pousada) e 40% em casa de amigos ou parentes.

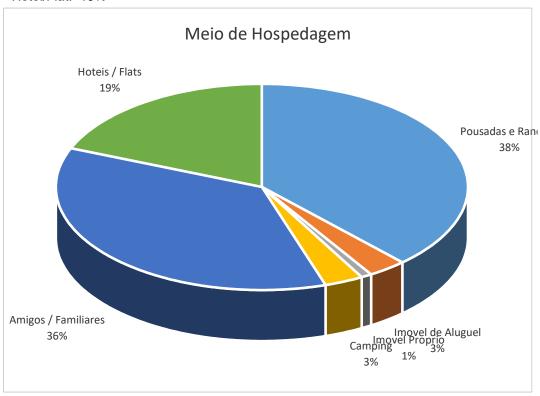
Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.

Meio de Hospedagem Utilizado

Pousada/ranchos: 38% Imóvel Aluguel: 3% Imóvel Próprio: 1% Camping: 3%

Casa amigos/parentes: 36%

Hotel/Flat: 19%



Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.





O transporte utilizado por estes visitantes são, principalmente, os automóveis próprios.

Além destes turistas que chegam à cidade por transporte rodoviário, constata-se que existe também uma demanda por transporte aéreo por via do Aeroporto do município. Estes chegam ao aeroporto e realizam o traslado de van diretamente para suas pousadas. São praticamente turistas que vem em busca da pesca no município. Já em relação à infraestrutura de Presidente Epitácio, a avaliação que os visitantes fazem quanto à limpeza urbana, segurança pública e sinalização turística é, em sua maioria, boa.

Automóvel Próprio: 74%

Avião: 2%

Ônibus de Linha: 10%

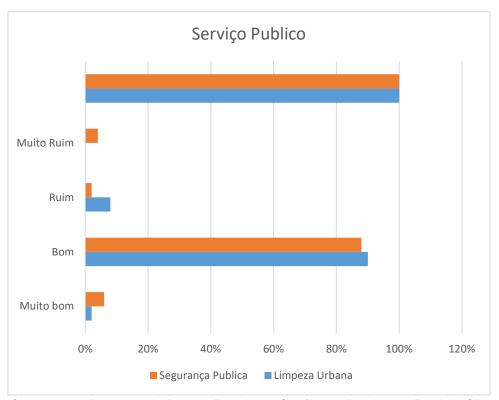
Ônibus/Van Turismo/Excursão: 4%

Ônibus/Van Fretado: 0% Outros (listar): Moto 12%

Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.

Nivel de satisfação do turista em relação aos serviços urbanos ofertados pelo poder publico da cidade.

	Limpeza Urbana	Segurança Publica
Muito Bom	2%	6%
Bom	90%	88%
Ruim	8%	2%
Muito Ruim	0%	4%



Observação: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.



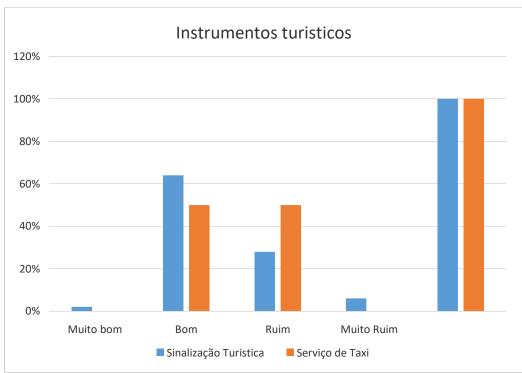


Instrumentos de serviços prestados para mobilidade e comunicação

A infraestrutura apresentada para estar dispinivel ao visitante em relação a Mobilidade (transporte coletivo, individual e particular) alem das comunicações, em pesquisa realizada diretamente com os turistias que visitaram varios ambientes de atrativos turisticos, mosta que a respeito do serviço de táxi a satisfação dos turistas fica equilibrada (50%) entre bom e ruim e telecomunicações, tal como acesso à internet, fica de ruim a muito ruim, sendo esta a maioria com 64%.

Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.

	Sinalização Turistica	Serviço de Taxi
Muito Bom	2%	0%
Bom	74%	50%
Ruim	18%	50%
Muito Ruim	6%	0%



Obs.: Pesquisa do Parque Figueiral e Orla/Praia, Presidente Epitácio-SP.





#### 6.1.5 Qualificação da cadeia produtiva do turismo

Para analisar a oferta da cadeia produtiva do turismo em Presidente Epitácio, tomamos como base teórica o modelo de *Clusters*, aplicado ao turismo. O *Cluster* de Entretenimento, envolvendo turismo, cultura e lazer, constitui-se em uma nova forma de gestão pretendida para a atividade turística.

[...] clusters

são concentrações geográficas de organizações e instituições de certo setor, abrangendo uma rede de indústrias inter-relacionadas e outras entidades importantes para a competitividade [...] Muitos clusters incluem instituições governamentais e, outras, como universidades, institutos de normas técnicas, celeiros de ideias, empresas de treinamento e as associações comerciais que provém treinamento, educação, informação, pesquisa e suporte técnico especializado (BAHIA, 2000).

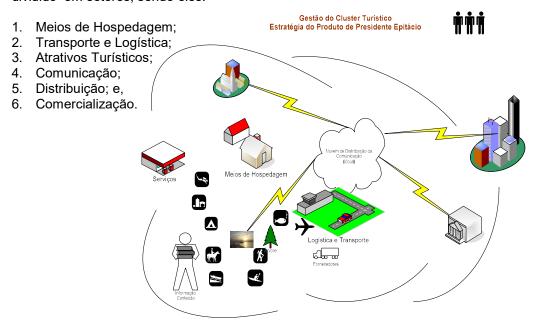
#### Telecomunicações/Internet

Muito bom 0% Bom 36% Ruim 46% Muito ruim 18%

O **cluster** não contempla simplesmente a inclusão dos atores da cadeia produtiva, mas compreende:

[...] uma forma mais ampla de atuação em rede, na qual a proximidade das empresas e instituições assegura certas formas de ações em comum e incrementa a frequência e o impacto das interações. Funcionando bem, um cluster move-se de uma hierarquia rígida para transformar-se numa porta aberta a inúmeros envolvimentos e conexões entre pessoas, empresas e instituições, sempre repetidas, constantemente modificadas e muitas vezes expandidas para outras indústrias relacionadas (VILELA, 1999 apud BAHIA, 2000).

Portanto o Produto Turistico da Estancia Turistica de Presidente Epitácio pode ser dividido em setores, sendo eles:



Fonte: Total ECO e Secretaria de Turismo e Cultura de Presidente Epitácio.





6.1.6. Produto Turístico



Margem do Rio do Peixe – Area de Preservação Permamente – Pousada Sossego – Ditrito do Campinal - Planalto Norte

O Produto turístico de Presidente Epitácio tem forte presença do Rio e das águas em seu componente principal, qual sejam os atrativos turísticos naturais. Após a construção da Usina Hidroeletrica e Eclusa "Engenheiro Sérgio Mota", o turismo de pesca e de passeios de barco alavancou-se em Presidente Epitácio, transformando-se no maior indutor do turismo local, no que diz respeito a turistas vindos de outros estados e de locais que não são da região.

Por outro lado, a criação do Parque Figueiral trouxe a possibilidade do turista da região desfrutar de uma praia de água doce em viagens de apenas 1 (um) dia. Isso gerou certa complementariedade entre as atividades, já que há uma distinção entre o tipo de turista que compõem esses dois tipos citados.



Parque Municipal "O Figueiral - Praia Fluvial (Agua Doce) - Rio Paraná



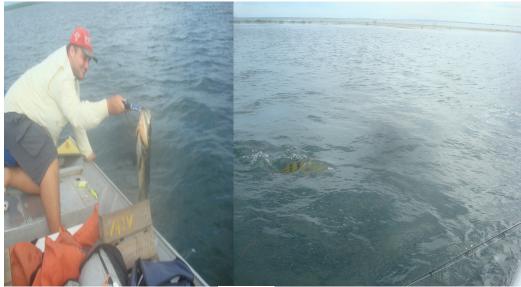


O crescimento da população do peixe, exótico ao bioma local, o da especie Cichla (Tucunaré Azul e Tucunaré Amarelo), de origem da bacia Amazonica, se estabeleceu no reservatório, no Rio Paraná, disto fez com que a pesca amadora florescesse, ultrapassando ate os limites do periodo de DEFESO, Piracema, vdisto que o Ciclha não pode ser protegido pelas leis ambientais brasileiras, por conta do tratado de Biodiversisdade, deste a proteção da Bio-pirataria, permitindo assim o aumentoo tempo de permanencia do turista pescador amador, dentro destes, os esportivos, aqueles que são atraidos pelo Pescar e Soltar, disto aumenta a quantidade de Produtos Turísticos ofertados na cidade, com o uso multiplo dos meios de hospedagem, gastronomia regional ou urbana, comunicação, distribuição, comercialização dos atrativos turísticos, transporte e logística.



Tucunaré-azul. Nome científico: Cichla Piquiti – Caracteristica Marcante: Possui 05 (cinco) a seis barras transversais de coloração cinza. As nadadeiras dessa espécie são azuladas (daí o nome), com exceção do lóbulo inferior da nadadeira caudal.

Foto: Eduardo David Schebuk - Rio Paraná - Pescador: Alexandre Dick



Tucunaré Amarelo - Nome Cientifico: Cichla Orinocensis





#### 6.2. Análise SWOT

Quadro de cruzamento da SWOT (Força, Oportunidade, Fraqueza e Ameaças)

Desempenho econômico satisfatório:  Pólo Empresarial consolidado;  Posicionamento da Produção Agroindustrial; Centro Empresarial em estruturação e ordenamento de especifica de área; Abastecimento eficaz de água; Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos; Boa qualidade e sinalização das vias de acesso; Transporte rodoviário; Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável; Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural; Profusão de manifestações culturais: População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade de importantes atrativos turísticos com patencial atratividade para o turismo na cidade; Consolidação da demanda turística em consolidade com os compotencial atratividade para o turismo na cidade; Consolidação da demanda turística em consolidados para o segmento turistico e esportivo.  Mudança de habito de novos consumidores  Aposta em integração horizontal e vertical  Divulgação em oportunidades de negócios específicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Qualidade de vida x ambiente rústico  Topografia da cidade e entorno  Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios  Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Fatores Internos – Controláveis	Fatores Externos – Incontroláveis	
Desempenho econômico satisfatório:  Pólo Empresarial consolidado; Posicionamento da Produção Agroindustrial; Centro Empresarial em estruturação e ordenamento de especifica de área; Abastecimento eficaz de água; Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos; Boa qualidade e sinalização das vias de acesso; Transporte rodoviário; Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável; Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural; Profusão de manifestações culturais: População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes; Ampla oferta de atrativos turísticos; Proximidade de importantes atrativos turísticos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Mudança de habito de novos consumidores Aposta em integração horizontal e vertical Divulgação em oportunidades de negócios específicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Qualidade de vida x ambiente rústico Topografia da cidade e entorno Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	6.2.1. Positivos: pontos fortes	6.2.3. Positivos: oportunidades	
Posicionamento da Produção Agroindustrial; Centro Empresarial em estruturação e ordenamento de específica de área; Abastecimento eficaz de água; Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos; Boa qualidade e sinalização das vias de acesso; Transporte rodoviário; Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável; Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural; Profusão de manifestações culturais: População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos; Proximidade de importantes atrativos turísticos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Divulgação em oportunidades de negócios específicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios  Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços vollados para o segmento turistico e esportivo.			
cespecíficos  Centro Empresarial em estruturação e ordenamento de especifica de área;  Abastecimento eficaz de água;  Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos;  Boa qualidade e sinalização das vias de acesso;  Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  específicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Aumelidade de vida x ambiente rústico  Topografia da cidade e entorno  Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios  Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Pólo Empresarial consolidado;	Aposta em integração horizontal e vertical	
ordenamento de especifica de área;  Abastecimento eficaz de água;  Coleta eficaz e apoio à reciclagem de residuos sólidos urbanos;  Boa qualidade e sinalização das vias de acesso;  Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Apostas de consumo pelos recursos naturais ecológicos  Qualidade de vida x ambiente rústico  Topografia da cidade e entorno  Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios  Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	, ,		
Abastecimento eficaz de água;  Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos;  Boa qualidade e sinalização das vias de acesso;  Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Audidade de vida x ambiente rústico  Topografia da cidade e entorno  Custos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Curcuito Oeste Rios  Circuito Oeste Rios  Roteirização Turística  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	,	·	
Coleta eficaz e apoio à reciclagem de resíduos sólidos urbanos;  Boa qualidade e sinalização das vias de acesso;  Custos  Coustos  Desenvolvimento do setor a partir de novos atrativos  Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Abastecimento eficaz de água;	, and the second	
Boa qualidade e sinalização das vias de acesso;  Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.			
Transporte rodoviário;  Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Boa qualidade e sinalização das vias de	Custos	
Projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável;  Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Parcerias e Alianças  Melhoria na rede interna de divulgação  Circuito Oeste Rios  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Inventário amplo e detalhado do patrimônio cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.		Parcerias e Alianças	
cultural;  Profusão de manifestações culturais:  População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.		Melhoria na rede interna de divulgação	
Profusão de manifestações culturais:  Aumento no numero de turistas internos e estrangeiros  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.		Circuito Oeste Rios	
População sensível à atividade turística em diferentes níveis de proximidade com os visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Profusão de manifestações culturais:	Roteirização Turística	
visitantes;  Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo da Secretaria de Turismo  Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.			
Ampla oferta de atrativos turísticos;  Programas de Incentivo do Ministério do Turismo  turísticos com a avenida principal;  Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.			
Proximidade de importantes atrativos turísticos com a avenida principal;  Revitalização das quadras 1 a 4 da Avenida Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.	Ampla oferta de atrativos turísticos;		
Abertura para o Desenvolvimento de Núcleos com potencial atratividade para o turismo na cidade;  Presidente Vargas com Incentivo para atrair empresas comercial ou de serviços voltados para o segmento turistico e esportivo.			
cidade; voltados para o segmento turistico e esportivo.	·	Presidente Vargas com Incentivo para atrair	
·		voltados para o segmento turistico e	
busca de lazer e negócios; Canalização do Imposto Territorial e predial	Consolidação da demanda turística em busca de lazer e negócios;	·	
Urbano – IPTU recolhidos das empresas Qualidade e diversidade dos essencialmente comerciais ou de serviços		Urbano – IPTU recolhidos das empresas	
estabelecimentos gastronômicos com padrão voltados para o segmento turistico. O de raiz (caseiro); recurso arrecadado ser reserva do FUMTUR.		voltados para o segmento turistico. O recurso arrecadado ser reserva do	
Secretaria de Meio Ambiente com agente técnico, biólogo, contratado; Implantação da Taxa de Consumo Turistico		Implantação da Taxa de Consumo Turistico	
Melhoria no aspecto de acesso aos recursos e atrativos;  minimalitação da Taxa de Contamilo Tanataco somente para as empresas que exploram o segmento economico turistico, cobrança essencialmente pela exploração turistica,	Melhoria no aspecto de acesso aos recursos	somente para as empresas que exploram o segmento economico turistico, cobrança	





Acesso a Rede Mundial de Computadores – Internet Gratuita, na região central da cidade;

Centro de Informação a Consulta Digital – Acessa São Paulo com uso de computadores gratuitamente;

por tempo único de consumo (uma única vez pelo tempo total e não por diária – taxa única e de valor minimo sem atrelamento ao resultado da conta – valor fixo).

Controle ambiental por participação no Município Verde Azul.

6.2.2. Negativos: Pontos Fracos			6.2.4. Negativo		
ocupação	hoteleira	aos	finais	de	Mudança de habito de

Baixa ocupação hoteleira aos finais semana, fora da pesca amadora:

Presença de alguns bolsões de pobreza, apesar da pouca segregação social espacial:

Gestão técnica e qualificada do turismo:

Altos custos da coleta e destinação de resíduos sólidos:

Serviço de táxi com baixa capacitação turistica:

Estacionamento de automóveis com sinalização direcionada, principalmente na avenida Presidente Vargas, onde o residente ocupa o espaço do visitante:

Areas de acesso a cidade, fora a principal com precaria sinalização:

Projetos de preservação ambiental, pontuais e sazonais:

Falta de articulação entre agentes do desenvolvimento turístico, seja entre os vários órgãos de gestão pública ou entre o setor público e privado:

Falta de políticas de salvaguarda do patrimônio imaterial:

Carência de supervisão e manutenção do patrimônio histórico:

Baixa presença ao monitoramento de projetos:

Falha no sistema integrado de divulgação turística e ausência de estratégias de desenvolvimento turístico ao longo da história do município:

Carência de estrutura de interpretação do patrimônio cultural:

Baixa qualificação da mão de obra para atuar

6.2.4. Negativos: ameaças

Mudança de habito de novos consumidores

Meios de hospedagem no entorno

Concorrência com Municípios com atrativos semelhantes

Potencial de recepção e prestação de serviços

**Parcerias** 

Divulgação interna e externa

Sinalização Turística no entorno





no receptivo turístico local:

Falta de comprometimento do setor privado:

Sinalização turística insuficiente:

Pagina ou Portal de Internet oficial da Secretaria de Turismo desatualizado:

Regular monitoramento e sistematização periódica da demanda turística local

Turismo de final de semana, fora pesca, não gera pernoite:

Não aproveitamento da demanda de negócios nos equipamentos de lazer

Imagem turística consolidada, mas associada a fatores de depreciação do consumo dos atrativos, dificulta a projeção do município no mercado:

Limpeza mais demorada da cidade em dias de grande movimento:

Parque hoteleiro, carece de melhoria em agendamento, roteirização, apesar de atender a demanda turística:

Não se observa referências à memória dos fundadores e trabalhadores pioneiros da cidade:

Enexistência de serviços de proteção ao turista, por demanda:

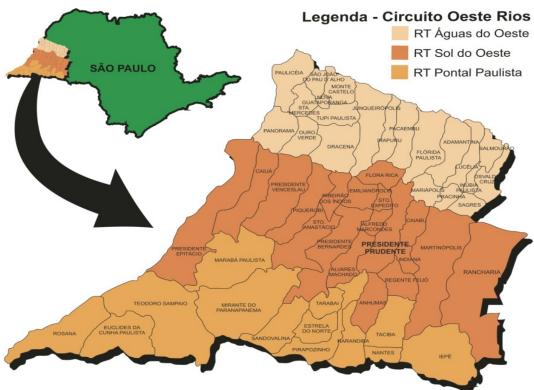
Planejamento para atividade turística, sem recursos orçamentarios independente.





#### 6.2.5. Circuito Turístico Complementar

Município	Atividade	
Bataguassu	Pesca, Recreação e Lazer	Rio Pardo, Paraná e Rural
Martinópolis	Recreação e Lazer	Represa Laranja Doce
Tres Lagoas	Recreação e Lazer	Rio Sucuriu e Paraná
Caceres	Pesca Amadora	Rio Paraguai
Serra da Mesa	Pesca Amadora	Rio Araguaia
Rosana	Recreativo, Lazer e Pesca.	Paranapanema e Paraná
Teodoro Sampaio	Recreativo, Lazer e Pesca.	Paranapanema
Narandiba	Ecoturismo, Lazer e Pesca	Itororó do Paranapanema
Bonito	Ecoturismo e Lazer.	Pantanal
Angra Doce	Lazer, Ecoturismo, Pesca.	Rio Paranapanema



Adamantina
Flora Rica
Flórida Paulista
Inúbia Paulista
Irapuru
Lucélia
Mariápolis
Osvaldo Cruz
Pacaembu
Pracinha
Sagres
Salmourão
Dracena
Junqueirópolis

Monte Castelo
Nova Guataporanga
Ouro Verde
Panorama
Paulicéia
Santa Mercedes
São João do Pau d'Alho
Tupi Paulista
Alfredo Marcondes
Álvares Machado
Anhumas
Caiabu
Caiuá
Emilianópolis

Estrela d'Oeste
Euclides da Cunha Paulista
lepê
Indiana
Marabá Paulista
Martinópolis
Mirante do Paranapanema
Nantes
Narandiba
Piquerobi
Pirapozinho
Presidente Bernardes
Presidente Epitácio

Presidente Prudente

Presidente Venceslau Rancharia Regente Feijó Ribeirão dos Índios Rosana Sandovalina Santo Anastácio Santo Expedito Taciba Tarabaí Teodoro Sampaio

A região oeste do estado de São Paulo esta subdivida em 03 (três) áreas e dentro delas há os circuitos turísticos.





#### 6.2.6. Circuito Turístico Concorrente / Complementar

Por tratar-se de um município que tem potencial turístico complementar entre roteiro e consumo sinérgico a região, conforme item **6.2.5 – Circuito Turístico Complementar**, regiões ou municípios concorrentes, complementares, similares ou parecidos em potencial de atratividade de recursos turísticos não são necessários apontar, por conta da necessidade de integração entre regiões circunvizinhas.

Os municipios apontados como complementares são, em sua maioria, concorrentes ou similares pela disputa do mesmo tipo de turista em sua origem, mas podem ser continuos de consumo se houver sinalização e roterização regional e inter-regional turistica, mostrando ao turista que sua estada na região ou regiões limitrofes é vantajoso pelo continuidade direta.

#### 6.2.6.1. Circuito Turístico Concorrente / Complementar - Carasteristicas

Dentro de uma logica voltada a esplanar a possivel concorrencia aos potenciais de atrativos turisticos de Presidente Epitácio, há de se destacar a questão dos maiores atrativos da cidade em relação a outras cidades do País ou mesmo internacional, como a Argentina, atraves do mesmo Rio Paraná, pela Bacia do Prata.

**Bonito** – Mato Grosso do Sul (Turismo Ecologico)

A cidade de Bonito possui rios de águas transparentes, cachoeiras, grutas e cavernas. Fauna e flora exuberantes, com centenas de espécies de aves, mamíferos e répteis ocupando uma vegetação que mistura o Cerrado com a Mata Atlântica. Essas são algumas das atraçõe de Bonito, na região sudoeste de Mato Grosso do Sul, a 300 quilômetros de Campo Grande.

Polo do ecoturismo no Brasil, Bonito recebeu em 2013 o prêmio de melhor destino de turismo responsável do mundo, o World Responsible Tourism Awards, na Feira World Travel Market, em Londres. O município conta com cerca de 40 atrativos, que possibilitam aos visitantes várias opções de atividades. Os interessados em contemplar as belezas da região podem, por exemplo, visitar as grutas e tomar banho em cachoeiras e rios de águas cristalinas.

Contando com aproximadamente 77 (setenta e sete) pousadas, hoteis entre outros meios de hopedagem, Bonito, no Mato Grosso do Sul, é rota obrigatória de passagem, atraves do meio de transporte rodoviário, em Presidente Epitácio – SP. Contando com uma posição estratégia, Presidente Epitácio em relação a Bonito – MS é concorrente e tambem complementar, pois muitos dos turistas que se dirigem a Bonito – MS, fazem estada de descando em Presidente Epitácio, para ai sim seguir viagem, por conta que a distancia entre as cidades é de 460 km (quatrocentos e sessenta quilometros).

#### **Fator de Controle Turistico**

Por ser uma cidade pequena, populacionalmente, seu maior atrativo turistico veio da descoberta de um ponto natural fluvial, caverna de aguas cristalina, Bonito – MS é uma Arranjo Produtivo Local – APL, definição clara de aglomerações de empresas, localizadas em um mesmo território, que apresentam especialização produtiva e mantêm vínculos de articulação, interação, cooperação e aprendizagem entre si e com outros atores locais, tais como: governo, associações empresariais, instituições de crédito, ensino e pesquisa.

Por questões ambientais, os passeios que levam a cachoeiras, grutas, trilhas e nascentes são obrigatoriamente acompanhados por guias locais credenciados.





Sem estes Guias, é impossível curtir os atrativos, por conta que muitos destes atrativos recebem um número limitado de visitantes por dia, devido a estarem dentro de propriedades particulares, sendo fundamental fazer reservas com antecedência nas agências de turismo receptivo da cidade.

Por conta da questão ambiental, a rígida fiscalização proibiu, por exemplo, o rapel no Buraco das Araras - o interior da fenda é abrigo de aves diversas -, além de uma séria de outras atividades, como a pesca nos rios da região. Todo o esforço é válido para conservar as belezas que tanta fama garantem ao lugar.

A questão restritiva de consumo dos atrativos turistico de Bonito-MS, aliada preocupação da constante capacidação da população local para preservação, manuntenção e melhorias tanto dos naturais como os institucionais, fazem destas ações um atrativo marginal de divulgação da cidade.

Serra da Mesa – (Goias / Tocantins – Rio Araguaia – Lago do Peixe).

Lago de Serra da Mesa (o lago artificial da Usina de Serra da Mesa) é o quinto maior lago do Brasil, localizado no Noroeste de Goiás. Está em área inundada, com 1784 km² na elevação 460 m (em relação ao nível do mar), é o primeiro em volume de água 54,4 bilhões de metros cúbicos, tem atraído expressivo investimento na área de turismo. Formado principalmente pelos rios Tocantins, rio das Almas e Maranhão, tornou-se uma das melhores regiões para pesca esportiva de peixes como o Tucunaré, campeão de preferência dos pescadores de iscas artificiais.

Uma caracteristica muito forte em Serra da Mesa é que suas águas são alcalinas, dificultando assim a proliferação e mosquitos, pernilongos e mutucas, tornando esportes aquáticos viáveis.

#### **Fator Controle Turistico**

Comparativamente Serra da Mesa é mais antiga que Presidente Epitácio na questão da Pesca Amadora, mas os investimento em Presidente Epitácio levam em conta o custo de logistica e numero expressivo de meios de hospedagem.

Como o fluxo de turistas para a Pesca Amadora, principalmente na modalidade Esportiva, sob a questão do pesca e solta ou de competição, vem em maior parte do Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e da Capital Paulista, Presidente Epitácio oferece melhor localização e custo menor para a mesma exploração turistica.

Por conta que ate recentemente Serra da Mesa não contava com nenhum controle ambiental, a pesca predatória arrasou o local e, nos ultimos 03 (tres) anos, o governo do Estado de Goias conseguiu baixar uma resolução que é conhecida como Cota Zero para pesca principalmentemente dos peixes que são os esportivos e que geram renda e oportunidades de trabalho na região. Com este avanço significativo em proteção a fauna fluvial e terrestre, por conta da recuperação das margens e rios alfuentes, bem como minas d'águas, Serra da Mesa vem retornando ao cenario do turismo ecologico e da pesca amadora.





Cáceres - Mato Grosso (Pantanal)

O municipio de Cáceres, no estado do Mato Grosso, esta localizado já na fronteira com a Bolivia e é cconhecida como o Portal do Pantanal ou para os mais antigos como Princesinha do Paraguai, alias fator importante historico tem a cidade de Cáceres na questão da Guerra do Paraguai.

Por estar na area de abrangência do Pantanal, Caceres ofecere atrativos turisticos baseados na questão do bioma Pantanal, com sua exuberante area alagada, fauna terrestre e fluvial fantastica, atraindo milhoes de pessoas para a região.

Apesar de ser considerada uma típica cidade pantaneira, Cáceres está situada dentro da Amazônia Legal, que compreende, além de todo o estado de Mato Grosso, mais 08 (oito) estados brasileiros (o Pantanal Norte, onde fica Cáceres, é chamado também de Pantanal Amazônico por estar totalmente inserido na Amazônia Legal).

Cáceres se destaca no turismo histórico e esportivo. Encontra-se situada numa das regiões mais privilegiadas do pantanal mato-grossense, visto que ostenta uma das maiores potencialidades turísticas do estado, ou seja, a grandiosidade e a beleza do Rio Paraguai e seus afluentes. Se desenvolve em torno da pesca esportiva sendo sede de um evento mundial: o Festival Internacional de Pesca (FIP), registrado no Guinness Book como o maior campeonato de pesca do mundo em águas fluviais.

#### **Fator Controle Turistico**

A comparação entre Cáceres – MT e a Estância Turistica de Presidente Epitácio – SP esta nos atrativios do Ecoturismo e da Pesca Amadora, pois ate recentemente o Pantanal era visitado por diversos pescadores amadores e disto houve muita predação incluindo os caçadores da fauna terrestre entre onças, jacarés e outros animais cujo a pele e carne são considerados exóticos no comercio internacional. Com maior controle sobre a Bio-pirataria, o Pantanal voltou a ter sua fauna em desenvolvimento, agora protegida e isto fez com que Cáceres, que realiza o Festival Internacional da Pesca – FIP voltar a dias de glamour.

A estância Turistica de Presidente Epitácio oferece fauna e locais naturais identicos a Cáceres, com uma vantagem sobre a questão logisitica, pois o mesmo turista que vai a caceres visita Presidente Epitácio, mas o fator menor é que Presidente Epitácio não tem um mapaeamento eco-turistico das reservas ecologicas e dos parques estaduais, o que permitiria os turistas estarem tambem avistando a fauna selvagem da região, igual ao pantanal que tem este fator como maior potencial, o turista convive com cenas de onças pintadas, jacares, entre outros animais no seu habitat natural.

#### Angra Doce - Delta do Pontal do Paranapanema

O Projeto de Lei nº. 3031/2015, do Deputado Federal Capitão Augusto busca instituir a região de Angra Doce como Área Especial de Interesse Turístico, composta por vários municípios dos Estados de São Paulo e Paraná, como Chavantes, Ribeirão Claro, Carlópolis, Siqueira Campos, Ourinhos, Salto do Itararé, Tamburi, Ipaussu, Canitar, Fartura, Itaporanga, Piraju, Bernardino de Campos, Barão de Antonina, entre outros.

A iniciativa visa resguardar a riqueza natural da região e ampliar o potencial de Turismo dos rios e represas que banham os municípios. Na justificativa do seu projeto, Capitão Augusto lembra que a Usina Hidrelétrica de Chavantes, localizada no Rio Paranapanema, a 3 km da foz do Rio Itararé,





tem seu reservatório ocupando uma área aproximadamente 400 km2, com capacidade de armazenamento de 9,4 bilhões de m3.

O represamento das águas pela usina deu origem a um grande lago, de singular beleza natural, que conferiu aos municípios do seu entorno o potencial para desenvolvimento nessa região de entretenimento e lazer, com condições de se tornar um importante destino turístico do país.

Atualmente turistas dos 04 (quatro) cantos do Brasil escolhem o destino local para prática de esportes, como canoagem, rafting, trekking, voo livre, paraglider, passeios náuticos, cavalgadas, caça e pesca.

Na área de abrangência da Angra Doce são realizadas importantes competições aquáticas, incluindo abrigar uma etapa do Campeonato Brasileiro de Canoagem Maratona, acontecido em 2011, em Ribeirão Claro, alem do campeonato nacional de Canoagem realizado em Piraju, entre outras.

#### **Fator Controle Turistico**

O projeto Angra Doce tem um forte potencial de concorrencia com Presidente Epitácio por abranger a fronteira do Paraná e disto faz diminuir o deslocamento do turista ate Presidente Epitácio, visto que em Angra Doce oferece atrativos similares.

Mas há diferencial, pois no projeto Angra Doce o mote principal é a semelhança com Angra dos Reis – RJ e disto, sua limitação de area de abrangência em termos de atrativos naturais, já que as cidades no entorno são fragmentadas em populações urbanas, o que limita a faixa selvagem, Quanto a questão da exploração fluvial, o diferencial esta na Pesca Amadora, onde o Rio Paranapanema é conhecido pela pesca mais rala, em menor tamanho das especies e menor abundancia.

Angra Doce pode ser considerada um ambiente turistico complementar a Presidente Epitácio, por se tratar de areas proximas, portanto no mesmo circuito turistico inter-regional.

A distancia entre Presidene Epitácio e o projeto Angra Doce é de aproximadamente 270 km, sendo que o Angra Doce esta proximo da capital do Estado de São Paulo em 380 km.

Aquidauana - Mato Grosso do Sul (Pantanal, Rural e Ecologico).

A cidade de Aquidauana, no Estado do Mato Grosso do Sul, é uma referencia do Portal do Pantanal pelo estado. O pantanal é um dos mais belos ecossistemas do mundo, oferecendo muitas atrações, a cidade encanta com seus cenários únicos.

A cultura Pantaneira esta muito presente em Aquidauana – MS e, uma de suas grandes atrações, alem do exuberante cenário do Pantanal, é o turismo de contemplação, ecoturismo, pesca amadora e descanso.

Contando com uma gastronomia regional forte, turismo rural baseado na lida pantaneira, faz da cidade uma forte concorrente a Presidente Epitácio na questão de infraestrutrura, pontos conhecidos e identificados dos atrativos turisticos e um Produto Turistico focado na divulgação e marketing bem detalhado e com Plano Diretor de Desenvolvimento Turistico implantado com organismos em lei interfaceando ao Plano Diretor do Municipio. O plano de midia de Aquidauana foca muita a força das fazendas pantaneiras e cenários, o que atrair milhares de pessoas pelos encantos oferecidos.





O fator de complementação turistica entre Presidente Epitácio - SP e Aquidauana – MS esta na ligação rodoviária, pois igualmente na questão de Bonito – MS, Aquidauana esta distante de Presidente Epitácio aproximadamente 510 km, localizando ao norte de Campo Grande – MS, capital do estado. Portanto a parada dos visitantes a Aquidauana – MS, normalmente é em Presidente Epitácio, o que torna a cidade epitaciana uma receptora de turistas para descanso, gastronomia e lazer de um dia (*Day Use*).

#### **Fator de Controle Turistico**

Parecido com as caracteristcas de Bonito- MS, igualmente é uma cidade pequena populacionalmente, igual tambem a Presidente Epitácio, seu maior atrativo turistico é o Pantanal, aliado a uma rica historia cultural.

Por conta da questão ambiental, a rígida fiscalização proibiu a pesca nos rios da região. Todo o esforço é válido para conservar as belezas que tanta fama garantem ao lugar.

A questão restritiva de consumo dos atrativos turistico de Aquidauana – MS, pelo lado pantaneiro, faz desta ação um atrativo marginal de divulgação da cidade, consorciado ao marketing internacional que a cidade faz junto a diversos trades na Europa e America do Norte.

#### **Correintes** – Argentina (Pesca do Dourado e Pintado)

Corrientes é uma província da Argentina, fazendo divisa com as províncias de Misiones a nordeste, Entre Ríos ao sul, e Chaco e Santa Fé ao oeste. Seus outros limites são internacionais: ao norte, o rio Paraná a separa do Paraguai e a nordeste, o rio Uruguai demarca a fronteira com o Brasil, em que suas principais ligações rodo-ferroviárias se dão através da Ponte Internacional Getúlio Vargas-Agustín Pedro Justo e da "Ponte da integração" Sao Borja e Santo Tomé.

Correintes oferece como atrativos turisticos os mesmos que Presidente Epitácio, entre Praias, Rural, Gastronomia, esta rica e tradicional, Ecoturismo, festejos carnavalescos e uma grande oferta de hospedagem.

Por se tratar do Rio Paraná, a pesca amadora é o grande atrativo entre o turista da pesca amadora de Presidente Epitácio e Corriente, sendo que são os mesmos, mas na Argentina se tem o fator Guia de Pesca, um diferencial quanto a forma de pescar.

#### **Fator de Controle Turistico**

Na Argentina, nos rios, prevalece uma lei federal de Cota Zero para qualquer tipo de peixe, incluindo ai os esportivos como Dourado, Pintado, Jau, entre outros. O diferencia da proteção esta no Guia de Pesca que é o primeiro fiscal da boa pesca amadora atraves da esportiviade e transporte quase 0 (zero) para peixes nativos, pois como fica numa distancia muito grande, os pescadores amadores brasileiros são atraidos pela oferta de otimos exemplares e se quiser levar, é um peixe por pessoa pelo tempo de pesca no local. Portanto mesmo que o pescador fique mais de 5 dias na região pescando somente 01 (um) peixe poderá transportar, o que faz da extração pesqueira ficar limitada ao Pesca e Solta, com isso as especies nativas são de tamanho invejável.